

Kostenstellenkalkulation

Rechenschema

zur Verteilung der Betriebskosten auf Kostenstellen
und zur Ermittlung von Zuschlagsätzen
Praxiswerkzeug für Unternehmer und Handwerksbetriebe

Ziel der Berechnung

Mit diesem Rechenschema werden die Betriebskosten mit Hilfe der Kostenstellenkalkulation ermittelt.

Die Berechnung zeigt, wie die Gemeinkosten eines Betriebs mit Hilfe des Betriebsabrechnungsbogens auf die einzelnen Kostenstellen verteilt werden und wie daraus Zuschlagssätze entstehen, die später in der Kalkulation von Aufträgen verwendet werden.

Ablauf der Berechnung

1. Erläuterungen zur Methode
2. Planung von Kosten und Erlösen
3. Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens
4. Verteilung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen
5. Berechnung der Zuschlagssätze der Kostenstellen

1. Erläuterungen zur Methode

Die Kostenstellenkalkulation wird verwendet, um die Gemeinkosten eines Betriebs übersichtlich zu strukturieren. Dabei werden die Betriebskosten zunächst auf einzelne Bereiche des Unternehmens verteilt. Diese Bereiche nennt man Kostenstellen.

Die Verteilung der Kosten erfolgt in der Praxis häufig mit Hilfe des **Betriebsabrechnungsbogens (BAB)**. In diesem Schema werden die Gemeinkosten systematisch auf die verschiedenen Kostenstellen des Betriebs verteilt.

Typische Kostenstellen sind zum Beispiel Werkstatt, Montage, Lager oder Verwaltung.

Durch diese Aufteilung wird sichtbar, wo im Betrieb Kosten entstehen und wie sie später auf die einzelnen Aufträge verteilt werden können.

Kostenstellen

Kostenstellen sind abgegrenzte Bereiche im Betrieb, in denen Kosten entstehen. Jeder Bereich sammelt die Kosten, die dort verursacht werden.

Im **Betriebsabrechnungsbogen (BAB)** werden diese Bereiche als eigene Spalten dargestellt. So können die Kosten übersichtlich den jeweiligen Kostenstellen zugeordnet werden.

Beispiele:

Werkstatt
Montage
Lager
Verwaltung

So kann der Unternehmer erkennen, welcher Bereich welche Kosten verursacht.

Verteilung der Gemeinkosten

Viele Kosten lassen sich nicht direkt einem Auftrag zuordnen. Diese Kosten werden zunächst im **Betriebsabrechnungsbogen (BAB)** den passenden Kostenstellen zugeteilt.

Dazu gehören zum Beispiel:

Miete für die Werkstatt
Strom für Maschinen
Kosten für Verwaltung und Büro
Abschreibungen für Maschinen

Auf diese Weise werden die Gemeinkosten im Betrieb systematisch gesammelt und auf die Kostenstellen verteilt.

Berechnung von Zuschlagssätzen

Nachdem die Gemeinkosten im **Betriebsabrechnungsbogen** auf die Kostenstellen verteilt wurden, können daraus Zuschlagssätze berechnet werden.

Zum Beispiel:

Werkstattkosten auf Fertigungslöhne

Materiallagerkosten auf das Material

Verwaltungskosten auf die Herstellkosten

So wird sichergestellt, dass jeder Auftrag einen passenden Anteil an den Kosten des Betriebs trägt.

Vorteile

bessere Übersicht über die Kosten im Betrieb
zeigt, welche Bereiche besonders kostenintensiv sind

Nachteile

etwas höherer Aufwand in der Buchhaltung
erfordert eine klare Struktur der Betriebsbereiche

Hinweis

Die Kostenstellenkalkulation mit Hilfe des **Betriebsabrechnungsbogens (BAB)** hilft besonders Handwerksbetrieben dabei, ihre Kosten besser zu verstehen. Sie zeigt, in welchen Bereichen Kosten entstehen, und erleichtert eine realistische Zuschlagskalkulation.

Alle Beträge sind Nettowerte ohne Mehrwertsteuer.

Planung von Kosten und Erlösen

1. Hier planen Sie Kosten und Erlöse.

Orientieren Sie sich an Ihrer GuV/BWA des Vorjahres!

Bitte tragen Sie Ihre Zahlen nur in die gelben Felder ein,
die anderen Felder sind gesperrt!

Kosten- und Umsatzplanung	
Kostenarten	
Materialeinsatz	65.000,00 €
Betriebsausgaben	
Personalaufwand	140.000,00
Raumkosten	15.000,00
betriebl. Steuern	10.000,00
Versicherungen	7.500,00
Fahrzeugkosten	20.000,00
Werbung und Reisekosten	8.000,00
Reparaturen/Instandhaltung	7.000,00
Abschreibungen	9.500,00
sonstige Kosten	11.500,00
Summe	228.500,00
Kalkulatorische Kosten	
Unternehmerlohn	60.000,00
Rüchl. Url./Krankh. Ausfall./etc.	15.000,00
Kalkul. Wagnis	15.000,00
Kalkul. Eigenkapitalzinsen	15.000,00
Kalkul. Miete	12.000,00
Kalkul. Abschreibungen	
Kalkul. Ehegattenzuschlag	5.000,00
Gewinn	20.000,00
Summe	142.000,00
Umsatz	435.500,00

Planung der fakturierbaren Stunden

Hier planen Sie die fakturierbaren Stunden

Bitte tragen Sie Ihre Zahlen nur in die gelben Felder ein,
die anderen Felder sind gesperrt!

Ermittlung der fakturierbaren Stundenkapazität			
			365,00
- Sonn- und Samstage			105,00
= Zahltag			260,00
- gesetzliche Feiertage		11,00	
- Urlaubstage		30,00	
- kalkulierte Krankheitstage		10,00	
- sonstige tarifliche und andere Ausfalltage		3	
= Anwesenheitstage			206,00
x tägliche Arbeitszeit		8,00	
= Anwesenheitsstunden je Mitarbeiter			1.648,00
produktive Arbeitszeit			
Nachbesserungsarbeiten u. a.	25%		412,00
= produktive Arbeitszeit			1.236,00
Zahl der produktiv Beschäftigten des Betriebes			
		produkt. Arbeitszeit in %	
1	Unternehmer	50%	0,5
3	Gesellen	100%	3
1	Azubi	50%	0,5
			4,00
= produktive (fakturierbare) Stunden			4.944,00

Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens BAB

Hier erstellen Sie den Betriebsabrechnungsboden BAB und verteilen die Gemeinkosten auf die jeweiligen Kostenstellen.

Betriebsabrechnungsbogen		vom:			bis:		
	Gesamt- betrieb [€]	Verteilerschlüssel [%]			Installation [€]	Kundendienst [€]	Material [€]
1. Geplanter Umsatz	435.500	80	20		348.400	87.100	
2. Materialeinsatz	65.000	→ direkte Zuordnung			35.000	30.000	
Personalaufwand	140.000	55	25	20	77.000	35.000	28.000
Raumkosten	15.000	40	20	40	6.000	3.000	6.000
betriebliche Steuern	10.000	50	15	35	5.000	1.500	3.500
Versicherungen	7.500	55	10	35	4.125	750	2.625
Fahrzeugkosten	20.000	50	15	35	10.000	3.000	7.000
Werbung und Reisekosten	8.000	60	20	20	4.800	1.600	1.600
Reparat./Instandhaltung	7.000	70	20	10	4.900	1.400	700
Abschreibungen	9.500	65	25	10	6.175	2.375	950
sonstige Kosten	11.500	55	25	20	6.325	2.875	2.300
Kalkulat. Unternehmerlohn	60.000	80	20	0	48.000	12.000	0
Rücklagen f. Krankh./Urlaub/Ausfall	15.000	70	20	10	10.500	3.000	1.500
Kalkul. Wagnis	15.000	60	30	10	9.000	4.500	1.500
Kalkul. Eigenkapitalzinsen	15.000	80	20	0	12.000	3.000	0
Kalkul. Miete	12.000	60	30	10	7.200	3.600	1.200
Kalkul. Abschreibungen	0	50	30	20	0	0	0
Kalkul. Ehegattenzuschlag	5.000	70	30	0	3.500	1.500	0
		60	20	20	0	0	0
Materialgemeinkosten	<i>Zeile 6 bis 22</i>						56.875
Materialeinsatz	65.000						65.000
Materialzuschlag	65.000						87,5%
Gesamtkosten ohne Material	<i>Zeile 31/32</i>				214.525	79.100	350.500 €
Geplanter Gewinn	20.000	80	20		16.000	4.000	
Geplanter Lohnumsatz		80	20		230.525	83.100	
	4.944						
37. Stundenkapazität	4.944	75	25		3.708	1.236	
38. Verrechnungssatz	<i>Zeile 36/37</i>				62,17	67,23	

Das ist der Stundensatz für den Bereich Installation

Das ist der Stundensatz für den Bereich Kundendienst

Eigene Berechnung

Planung von Kosten und Erlösen

Kosten- und Umsatzplanung	
Kostenarten	
Materialeinsatz	
Betriebsausgaben	
Personalaufwand	
Raumkosten	
betriebl. Steuern	
Versicherungen	
Fahrzeugkosten	
Werbung und Reisekosten	
Reparaturen/Instandhaltung	
Abschreibungen	
sonstige Kosten	
Summe	0,00
Kalkulatorische Kosten	
Unternehmerlohn	
Rüchl. Url./Krankh. Ausfall./etc.	
Kalkul. Wagnis	
Kalkul. Eigenkapitalzinsen	
Kalkul. Miete	
Kalkul. Abschreibungen	
Kalkul. Ehegattenzuschlag	
Gewinn	
Summe	0,00
Umsatz	0,00

Planung der fakturierbaren Stunden

Kosten- und Umsatzplanung	
Kostenarten	
Materialeinsatz	
Betriebsausgaben	
Personalaufwand	
Raumkosten	
betriebl. Steuern	
Versicherungen	
Fahrzeugkosten	
Werbung und Reisekosten	
Reparaturen/Instandhaltung	
Abschreibungen	
sonstige Kosten	
Summe	0,00
Kalkulatorische Kosten	
Unternehmerlohn	
Rüchl. Url./Krankh. Ausfall./etc.	
Kalkul. Wagnis	
Kalkul. Eigenkapitalzinsen	
Kalkul. Miete	
Kalkul. Abschreibungen	
Kalkul. Ehegattenzuschlag	
Gewinn	
Summe	0,00
Umsatz	0,00

Berechnung der Stundensätze für die einzelnen Kostenstellen

Betriebsabrechnungsbogen	vom:			bis:			
	Gesamt- betrieb [€]	Verteilerschlüssel [%]			Installation [€]	Kundendienst [€]	Material [€]
1. Geplanter Umsatz	435.500	80	20		348.400	87.100	
2. Materialeinsatz	0	→ direkte Zuordnung					
Personalaufwand	0				0	0	0
Raumkosten	0				0	0	0
betriebliche Steuern	0				0	0	0
Versicherungen	0				0	0	0
Fahrzeugkosten	0				0	0	0
Werbung und Reisekosten	0				0	0	0
Reparat./Instandhaltung	0				0	0	0
Abschreibungen	0				0	0	0
sonstige Kosten	0				0	0	0
Kalkulat. Unternehmerlohn	0				0	0	0
Rücklagen f. Krankh./Urlaub/Ausfall	0				0	0	0
Kalkul. Wagnis	0				0	0	0
Kalkul. Eigenkapitalzinsen	0				0	0	0
Kalkul. Miete	0				0	0	0
Kalkul. Abschreibungen	0				0	0	0
Kalkul. Ehegattenzuschlag	0				0	0	0
Materialgemeinkosten	<i>Zeile 6 bis 22</i>						0
Materialeinsatz	0						0
Materialzuschlag	0						
Gesamtkosten ohne Material	<i>Zeile 31/32</i>				0	0	- €
Geplanter Gewinn	0				0	0	
Geplanter Lohnumsatz					0	0	
37. Stundenkapazität	4.944				0	0	
38. Verrechnungssatz	<i>Zeile 36/37</i>						

Das ist der Stundensatz für den Bereich Installation

Das ist der Stundensatz für den Bereich Kundendienst